



Relazione sulla gestione ex articolo 2428 del Codice civile di corredo al bilancio d'esercizio al 31.12.2025

Anthea S.r.l.

Via Della Lontra, 30

47923 Rimini (RN)

Capitale Sociale Euro 7.548.618,00 i.v.

Nr Iscriz. Reg. Imprese, CF e P. IVA 03730240409

REA RN 305917

Anthea S.r.l.

Via Della Lontra, 30
47923 Rimini (RN)
Capitale Sociale Euro 7.548.618,00 i.v.
Nr Iscriz. Reg. Imprese, CF e P. IVA 03730240409
REA RN 305917

“Relazione sulla gestione ex articolo 2428 del Codice civile di corredo al bilancio d’esercizio al 31.12.2025”

Signori Soci,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione, riferito all’esercizio 2025, è la più chiara dimostrazione della situazione in cui si trova la Vostra società. I risultati raggiunti nel corso dell’esercizio hanno portato ad un utile pari ad euro 9.885 al netto delle imposte.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile netto di Euro 9.885 , a fronte di un significativo incremento del Valore della Produzione che ha raggiunto quota Euro 34.500.841 (rispetto agli Euro 29.015.844 del 2024). Nonostante la crescita dei volumi produttivi, l'analisi dell'andamento gestionale conferma un quadro di forte pressione sulla marginalità operativa, già evidenziato nelle precedenti relazioni.

Il Risultato Operativo (EBIT), attestatosi a Euro 135.358 , riflette un miglioramento rispetto al dato negativo dell'esercizio precedente (-Euro 60.209). Tuttavia, è doveroso precisare che tale inversione di tendenza è stata resa possibile quasi esclusivamente dall’adeguamento delle consistenze concesso nel corso del 2025 dal Comune di Rimini. Questo intervento è risultato determinante per la tenuta del conto economico, agendo come fattore correttivo rispetto a una gestione caratteristica che, diversamente, avrebbe continuato a manifestare segnali di squilibrio e conseguito una consistente perdita.

Permangono, infatti, le criticità strutturali relative alla redditività aziendale, riconducibili a tre fattori principali:

- Mancato recupero dell’inflazione: il perdurare degli effetti inflattivi ha mantenuto elevati i costi di acquisto dei fattori produttivi, senza che vi sia stato un corrispondente e integrale adeguamento dei canoni per le attività ordinarie.
- Copertura dei costi di struttura: si rileva una persistente inidoneità dei margini derivanti dalle commesse di manutenzione straordinaria a garantire l'adeguata copertura dei costi indiretti e di struttura effettivamente sostenuti dalla società per la loro gestione.
- Erosione della marginalità: la dinamica costi/ricavi mostra un progressivo deterioramento della marginalità dell'attività caratteristica, dove l'incidenza delle attività extra-canone (spesso non adeguatamente remunerate) continua a pesare sul risultato finale, stentando a garantire la piena copertura delle spese generali.

In sintesi, pur in presenza di un utile d'esercizio e di indicatori di solidità patrimoniale che rimangono complessivamente adeguati, la gestione operativa del 2025 ribadisce la necessità di proseguire nel confronto con gli Enti Soci per una stabilizzazione definitiva dei canoni ordinari e per il riconoscimento dei costi di struttura legati alle attività straordinarie, elementi ormai imprescindibili per garantire la sostenibilità economica della società nel medio-lungo periodo.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Di seguito è riportato il conto economico riclassificato:

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi dell'attività corrente	34.500.841	29.015.844
Costi esterni di produzione	27.037.837	21.994.640
Valore Aggiunto	7.463.004	7.021.204
Costo del lavoro	6.488.225	6.326.313
Margine Operativo Lordo	974.779	694.890
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	839.421	755.099
Risultato Operativo	135.358	-60.209
Proventi e oneri finanziari	-53.559	131.152
Risultato prima delle imposte	81.799	70.944
Imposte sul reddito	71.914	24.237
Risultato netto	9.885	46.707

PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Di seguito è riportato lo stato patrimoniale riclassificato:

ATTIVO = IMPIEGHI	2025	2024
CAPITALE FISSO	euro	euro
Immobilizzazioni materiali	9.246.369	8.608.537
Immobilizzazioni immateriali	2.971.694	2.195.211
Partecipazioni	110.192	110.192
Altri crediti	10.429	9.091
TOTALE CAPITALE FISSO	12.338.683	10.923.032
CAPITALE CIRCOLANTE		
Rimanenze	1.252.830	1.797.537
Ratei e risconti entro l'esercizio successivo	176.874	142.411
ESIGIBILITA'	1.429.703	1.939.948
Crediti v/clienti	7.976.325	7.305.283
Altri crediti a breve	406.493	393.558
LIQUIDITA' DIFFERITE	8.382.818	7.698.841
Depositi bancari e postali	137.000	531.104
Assegni, denaro e valori in cassa	5	5
LIQUIDITA' IMMEDIATE	137.005	531.109
TOTALE CAPITALE CIRCOLANTE	9.949.526	10.169.898
TOTALE CAPITALE INVESTITO	22.288.209	21.092.928
PASSIVO = FONTI		
CAPITALE PROPRIO		
Capitale sociale	7.548.618	7.548.618
Riserva Legale	251.780	249.445
Altre riserve	635.036	590.662

Utile (Perdita) dell'esercizio	9.885	46.707
TOTALE CAPITALE PROPRIO	8.445.318	8.435.432
CAPITALE DI TERZI		
PASSIVITA' CONSOLIDATE		
Fondi rischi e oneri	959.955	875.149
Trattamento di fine rapporto	169.615	186.451
Debiti a medio /lungo termine	603.148	1.047.924
TOTALE PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.732.719	2.109.524
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti v/banche	448.412	587.180
Debiti v/fornitori	8.162.181	7.172.233
Altri debiti a breve termine	2.608.301	1.817.657
Ratei e risconti entro esercizio successivo	891.279	970.902
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	12.110.172	10.547.972
TOTALE CAPITALE DI TERZI	13.842.891	12.657.495
TOTALE CAPITALE FINANZIATO	22.288.209	21.092.928

PERSONALE

La movimentazione del personale nell'esercizio e la composizione al 31 dicembre 2025 è rappresentata nel seguente schema:

	31.12.2024	Assunti	Cessati	31.12.2025
Dirigenti	1			1
Quadri	3			3
Impiegati	42	5		47
Operai	64	12	4	72
Totali	110	17	4	123

Dal turn over del personale nel corso dell'esercizio 2025, deriva un saldo positivo di 13 dipendenti; nel dettaglio si registra:

- il pensionamento di 2 operai e per raggiunti limiti di età
- la fuoriuscita di 2 operai (uno per dimissioni e uno per scadenza contratto a tempo determinato)
- l'assunzione di 17 dipendenti di cui 12 operai (nello specifico, 4 a tempo determinato a tempo pieno, 7 a tempo indeterminato e a tempo pieno e 1 apprendista) e 5 impiegati.

INVESTIMENTI E COSTI

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si presenta in incremento, passando da un valore netto di Euro 8.608.537 ad Euro 9.246.369 , con una crescita di Euro 637.832.

RELAZIONE SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI ASSEGNATI PER L'ANNO 2025

La società ha rispettato gli obiettivi strategici assunti per il 2025 nella misura del 95%.

Si evidenzia, inoltre, che sono stati raggiunti tutti gli obiettivi assunti in termini prestazionali di svolgimento dei servizi ad essa affidati, come si può evincere dai report industriali che vengono periodicamente pubblicati sul sito web aziendale.

Anthea - obiettivi strategici anno 2025					
OBIETTIVI STRATEGICI		pesatura % del singolo obiettivo su complesso degli obiettivi assegnati	BREVE RELAZIONE (sul raggiungimento al 31/12/24)	% CONSEGUIMENTO	
				percentuale di raggiungimento al 31/12/2025	percentuale di raggiungimento ponderata al 31/12/2025 (C x E)
1	Completamento Piano del Verde ed elaborazione del regolamento del verde urbano del Comune di Rimini	30%	Il Piano del Verde e il Regolamento del Verde sono stati redatti e consegnati	100%	30%
2	Realizzazione intervento efficientamento energetico e sismica Scuola Mariotti di Morciano di Romagna	25%	Intervento in corso di completamento – <i>*vedi nota</i>	80%	20%
3	Realizzazione intervento efficientamento energetico Scuola Pascucci di Santarcangelo di Romagna	25%	Progetto completato	100%	25%
4	Realizzazione intervento efficientamento energetico Palazzetto dello Sport di Bellaria I.M.	20%	Progetto completato	100%	20%
TOTALE		100%			95%

*Il ritardo nei lavori di efficientamento energetico della scuola d'infanzia 'Mariotti' di Morciano di Romagna, è riconducibile alla necessità di rimodulare le attività di cantiere per non interferire con il regolare svolgimento della didattica. In particolare, il rinvenimento di sottoservizi interferenti durante le operazioni di scavo ha imposto l'adozione di procedure manuali in sostituzione di quelle meccaniche, al fine di garantire la continuità dei servizi impiantistici scolastici. Tale variazione operativa ha richiesto la redazione di due varianti in corso d'opera e il conseguente differimento dei tempi di consegna.

OBIETTIVI SUL COMPLESSO SPESE DI FUNZIONAMENTO - EVIDENZE NUMERICHE

ANTHEA SRL Consuntivo 2025	2021		2022		2023		Media Consuntivi Triennio 2021-2022- 2023		2025	
	Attività Ordinaria		Attività Ordinaria		Attività Ordinaria		Attività Ordinaria		Attività Ordinaria	
Verifica Obiettivi Spese di Funzionamento										
Totale Valore della Produzione (NB! L'Ordinaria è al netto dei Contr. c/Impianti)	17.385.225	100%	22.102.018	100%	20.884.130	100%	20.123.791	100%	24.171.684	100%
Incidenza dell'Attività Ordinaria sul Totale Valore della Produzione		70,8%		74,7%		76,5%		74,0%		70,1%
"complesso delle rispettive "spese di funzionamento ": per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" [da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio (con esclusione di quelli relativi alle c.d. "prestazioni extra-canone ", dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing), ciascuno al netto del rispettivo incremento imputabile all'inflazione									14.705.920	
"costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali									5.871.144	
"complesso delle rispettive "spese di funzionamento ": per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" [da intendersi come il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio (con esclusione di quelli relativi alle c.d. "prestazioni extra-canone ", dei costi per "ammortamenti e svalutazioni" e dei canoni di leasing), ciascuno al netto del rispettivo incremento imputabile all'inflazione e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali]	15.893.172	91,4%	18.894.226	85,5%	17.085.975	81,8%	17.291.124	86,2%	20.577.064	85,1%

L'obiettivo sul complesso delle rispettive "spese di funzionamento" è stato conseguito, ovvero il "complesso delle spese di funzionamento" (da intendersi come il totale dei "costi fissi indiretti" inclusi nei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, ciascuno al netto del rispettivo incremento imputabile all'inflazione e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e dei rinnovi contrattuali) non ha superato l'analogo valore medio annuo aritmetico delle medesime "spese" degli ultimi tre bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio.

VERIFICA EFFETTIVO RISPETTO DELLA PERCENTUALE LIMITE DELL'80% DI ATTIVITA' SVOLTA A FAVORE DEI CONTROLLANTI

L'effettivo rispetto della percentuale limite dell'80% di attività svolta a favore dei controllanti, viene esposto di seguito, tramite la misura del parametro "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" (voce A1 del Bilancio).

Nel triennio preso in esame (2023-2025) il limite risulta sempre ampiamente rispettato.

CLIENTI	2025	Incid%	2024	Incid%	2023	Incid%
RIMINI	27.905.455	76,8%	22.353.703	72,50%	21.227.532	73,30%
BELLARIA	2.384.129	6,6%	2.320.845	7,50%	2.513.588	8,70%
SANTARCANGELO	2.166.143	6,0%	2.291.820	7,40%	1.733.905	6,00%
MORCIANO	1.099.723	3,0%	883.094	2,90%	692.088	2,40%
TOTALE CONTROLLANTI	33.555.449	92,3%	27.849.462	90,30%	26.167.113	90,40%
ALTRI (include vendite Amir OF)	2.783.712	7,7%	2.990.925	9,70%	2.792.459	9,60%
TOTALE	36.339.162	100,0%	30.840.387	100,0%	28.959.572	100,0%

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Anthea Srl, nel corso dell'esercizio 2025 ha condotto attività di ricerca e innovazione a sostegno e impulso di uno sviluppo più sostenibile dell'Azienda e dei Comuni Soci, ma a differenza degli esercizi precedenti, per questa attività non si è avvalsa del Credito d'imposta per attività di ricerca, sviluppo, innovazione tecnologica, design ed ideazione estetica ai sensi dell'Art. 1, commi 198 - 209 della Legge 27 dicembre 2019, n. 160, in quanto l'entità degli adempimenti amministrativi e soprattutto il costo delle consulenze e perizie necessarie, non ha giustificato economicamente l'operazione.

PARTECIPAZIONI

Alla data di chiusura è presente unicamente la partecipazione per Euro 110.192, pari al totale del capitale sociale, in AMIR Onoranze Funebri S.r.l.

Di seguito si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 5, c.c. in relazione alle partecipazioni in società controllate:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Utile d'esercizio
Amir Onoranze Funebri S.r.l.	Via Dario Campana, 59 47922 Rimini (RN)	Euro 110.192	1.425.553	177.170

I valori di Capitale sociale, Patrimonio Netto ed Utile d'esercizio sono relativi al bilancio al 31 dicembre 2024 approvato, in quanto il bilancio al 31 dicembre 2025 non è ancora stato approvato.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E IMPRESE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME

Anthea S.r.l. è società "in-house providing" dei Comuni di Rimini, Bellaria - Igea Marina, Santarcangelo di Romagna e Morciano che esercitano il controllo analogo a quello che esercitano sui propri servizi.

In quanto società in-house le attività di Anthea S.r.l. sono prevalentemente rivolte a favore dei soci ed i rapporti economici hanno dato luogo ai seguenti crediti e debiti risultanti dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2025:

Parti correlate	Immobiliz. finanziarie	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Controllanti:					
Rimini Holding Spa		27.418	58.524		
Comune di Rimini		6.947.930			27.905.455
Comune di Santarcangelo		386.845	8.428		2.166.143
Comune di Bellaria		391.201			2.384.129
Comune di Morciano		54.827			1.099.723
Controllata:					
Amir Onoranze Funebri S.r.l.		22.437	1.008.725	96.497	199.074
Totali	0	7.830.658	1.075.676	96.497	33.754.524

In relazione alla **composizione delle partecipazioni** segnaliamo quanto segue.

A far data dal 1 luglio 2010, con atto del 30 giugno 2010 a rogito del notaio Seripa, Rep. 5103 Racc. 3080, il Comune di Rimini ha conferito il ramo d'azienda le cui principali attività sono i servizi essenziali, il servizio energia, la manutenzione straordinaria degli immobili e i servizi cimiteriali; il Capitale sociale è stato incrementato con emissione di nuova quota di valore Euro 7.498.618, senza sovrapprezzo, interamente sottoscritta dal socio Comune di Rimini e da liberarsi mediante conferimento in natura.

In data 2 dicembre 2010 il Comune di Rimini ha conferito le proprie partecipazioni societarie, tra cui quella detenuta in Anthea, alla società Rimini Holding S.p.A., dallo stesso interamente posseduta.

Nel corso dell'esercizio 2020, si è registrato l'ingresso di un nuovo Socio, il Comune di Morciano di Romagna che ha acquisito da Rimini Holding una quota di capitale sociale pari ad Euro 500.

La compagine sociale è ad oggi costituita, pertanto, da:

Rimini Holding S.p.A. con una quota del 99,980% pari ad Euro 7.547.118;

Comune di Santarcangelo con una quota 0,007% pari ad Euro 500;

Comune di Bellaria Igea Marina con una quota 0,007% pari ad Euro 500

Comune di Morciano di Romagna con una quota 0,007% pari ad Euro 500.

Si precisa inoltre che non vengono riportate le informazioni richieste dall'art. 2497 bis, quinto comma, c.c. in quanto la controllante Rimini Holding S.p.a. non esercita l'attività di direzione e coordinamento (come da comunicazione di Rimini Holding tramite pec 02/2018 del 09/01/18 a cui è seguito richiesta di Anthea alla Camera di Commercio in data 10/01/18 di recepimento di tale comunicazione).

NOTIZIE SU AZIONI PROPRIE E/O DI SOCIETÀ CONTROLLANTI POSSEDUTE DALLA SOCIETÀ

La società non possiede azioni proprie né di società controllanti.

ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI E STRUMENTI FINANZIARI

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, evidenziamo l'esposizione della società ai rischi.

Il contesto in cui l'impresa opera è privo di rischi in termini di *business*: l'azienda eroga servizi di interesse pubblico a favore degli enti locali soci ed affidanti, in regime di affidamento diretto.

Per quanto sopra si precisa che la società non fa uso di derivati o altri strumenti finanziari per la gestione del rischio.

MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E DI GESTIONE AI SENSI DEL D.LGS. 231/01

La Società, con delibera dell'Assemblea dei Soci in data 16/12/2014, ha approvato l'aggiornamento del Codice Etico e del Modello di Organizzazione e di Gestione ex D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231 adottati.

Nella versione adottata, il Modello è composto da una Parte Generale e cinque Parti Specifiche, ognuna per la prevenzione di una singola tipologia di reato richiamata dal D. Lgs. 231/01 (d'ora in poi anche "Decreto"). In particolare, sono state adottate le seguenti Parti Specifiche, per la prevenzione rispettivamente dei:

- A. reati previsti ai sensi dell'art. 25-*septies* del Decreto, ossia per i reati di omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime, commessi con violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro
- B. reati nei confronti della Pubblica Amministrazione, previsti ai sensi degli artt. 24 e 25 del Decreto
- C. reati societari, ai sensi dell'art. 25-*ter* del Decreto
- D. delitti informatici e trattamento illecito di dati, previsti dall'art. 24-*bis* del Decreto
- E. reati ambientali, ai sensi dell'art. 25-*undecies* del Decreto.

In riferimento all'attuazione delle prescrizioni del Codice Etico e del Modello di Organizzazione, Controllo e Gestione ex D. Lgs. 231/01 adottati – di concerto e con il supporto dell'Organismo di Vigilanza – nell'esercizio 2025 si è proseguito nello svolgimento di attività finalizzate a:

- aggiornare il Sistema di Controllo Preventivo ai sensi del D. Lgs. 231/01, con estensione del perimetro di prevenzione alle tipologie di reato sopracitate ed eventualmente a valutare se estendere tale perimetro al mutato contesto normativo in vigore dal 1° gennaio 2015 che ha previsto l'introduzione normativa di ulteriori reati presupposto;
- favorire la diffusione della conoscenza della norma, del Sistema di Controllo Preventivo adottato, con particolare attenzione in merito alle modalità applicative e agli ambiti operativi relativi alla sicurezza sul lavoro e alla tutela ambientale;
- predisposizione di apposite clausole e procedure volte a regolamentare l'obbligo del rispetto, da parte dei fornitori, delle disposizioni contenute nel modello adottato;
- sviluppare gli strumenti di comunicazione per il miglioramento dei flussi informativi tra tutti i collaboratori e l'Organismo di Vigilanza e delle modalità di consultazione dei documenti componenti il Sistema di Controllo Preventivo e di documenti correlati.

Con riguardo al processo di diffusione e informazione all'esterno sulla versione vigente del Modello - al fine di garantire l'osservanza del Modello stesso da parte dei fornitori della Società, nonché di ogni altra controparte che presti alla Società stessa servizi di ogni genere – la Società ha mantenuto aggiornata la sezione "Decreto 231" nel sito web aziendale, in cui sono disponibili contenuti relativi al Sistema di Controllo 231 adottato e l'indirizzo della casella di posta esclusivo dell'Organismo di Vigilanza.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel 2026, si continuerà a cercare di individuare delle possibili soluzioni con le Amministrazioni Socie per giungere ad una stabilizzazione dei canoni ordinari che consenta una adeguata pianificazione e programmazione dei servizi e garantisca maggiore equilibrio economico finanziario oltre che un recupero di marginalità. Saranno rinnovati i contratti della gestione della infrastruttura del verde urbano e del pest management di Rimini scaduti e già prorogati. Si prevede, tra la fine dell'estate e l'autunno, l'acquisizione del servizio di gestione della manutenzione della infrastruttura stradale della Provincia di Rimini subordinata alla positiva conclusione da parte dell'Ente dell'iter per entrare nella compagine societaria di Anthea. Si renderà necessario interagire con la nuova eligenda Amministrazione Comunale di Morciano per verificare la reciproca convenienza a proseguire con la gestione dei servizi scaduti al 31.12.2025 ed attualmente svolti

in regime di prorogatio sino al 31.07.2026 su formale richiesta pervenuta da parte del Commissario Prefettizio. Entro l'estate si completeranno le attività di redazione del Regolamento del Verde del Comune di Rimini. Verrà sviluppato il master plan per la riqualificazione della Isola dei Platani di Bellaria. Verrà portato a termine il progetto di restyling della Brand Identity aziendale e sviluppata una specifica campagna di Comunicazione del Piano del Verde per conto del comune di Rimini.

PROPOSTA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Signori Soci,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta un utile netto di Euro 9.885. Si propone di non effettuare distribuzione di utile e di destinarlo come segue:

- a riserva legale 5%	Euro	494
- a riserva straordinaria	Euro	9.391

TOTALE	Euro	9.885
--------	------	-------

Rimini, 28 marzo 2026

L'Amministratrice Unica

Nadia Rossi