



**Relazione sul governo societario ex  
D.LGS. 175/2016 relativa al bilancio  
d'esercizio al 31.12.2019**

**Anthea S.r.l.**

Via Della Lontra, 30

47923 Rimini (RN)

Capitale Sociale Euro 7.548.618,00 i.v.

Nr Iscriz. Reg. Imprese, CF e P. IVA 03730240409

REA RN 305917

**Anthea S.r.l.**

Via Della Lontra, 30

47923 Rimini (RN)

Capitale Sociale Euro 7.548.618,00 i.v.

Nr Iscriz. Reg. Imprese, CF e P. IVA 03730240409

REA RN 305917

**“Relazione sul governo societario ex D.LGS. 175/2016 relativa al bilancio d’esercizio al 31.12.2019”**

Signori Soci,

in ottemperanza all’art. 6, comma 4 del Testo unico sulle partecipate (Dlgs 175/2016) si è proceduto a redigere il presente documento “Relazione sul governo societario”.

**VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX D.LGS. 175/2016**

L’art. 6, comma 2 del D. Lgs. 175/2016, il c.d. “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”, ha introdotto l’obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare al riguardo l’Assemblea nell’ambito della relazione annuale sul governo societario.

In ottemperanza a tale disposizione viene pertanto ricevuta e attuata la comunicazione della capogruppo Rimini Holding Spa (comunicazione prot. N. 029/pec del 05/05/17) con la quale si raccomanda di realizzare tempestivamente quanto statuito dalla legge indicata, prendendo a riferimento le linee guida di Utilitalia recentemente emesse.

Vengono pertanto di seguito esposti una serie di indicatori suggeriti da Utilitalia e da questa ritenuti significativi al fine di monitorare l’andamento della società in relazione alle “soglie di allarme”, ovvero situazioni di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tali da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell’equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

Si è ritenuto che si realizzi il superamento di una “soglia” di allarme, qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

- 1) La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore al 10% (differenza tra valori e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2425 c.c.).

*La gestione operativa della società è sempre stata positiva negli ultimi tre esercizi.*

- 2) Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in misura superiore al 30%.

*La società non ha avuto perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi.*

- 3) La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi sulla continuità aziendale.

*La relazione redatta dal collegio sindacale non ha espresso alcun dubbio sulla continuità aziendale.*

- 4) L’Indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25%.

*L'indice, nell'ultimo triennio, è sempre risultato superiore a 1 (2019 1,1 - 2018 1,2 - 2017 1,3)*

5) Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%.

*Il dato, nell'ultimo triennio, è sempre risultato ampiamente al di sotto della soglia di allarme (2019 0,09 - 2018 0,12% - 2017 0,17%)*

Al fine di rendere ancor più efficace la valutazione dei rischi vengono di seguito presentati ulteriori indicatori idonei a segnalare predittivamente la crisi aziendale e consentire pertanto agli amministratori della società di affrontare e risolvere tali criticità adottando “senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l’aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento”.

<b>INDICI DI BILANCIO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>a) indicatori di redditività</b>			
Roe	1,8%	4,1%	3,8%
Roi	1,5%	1,6%	2,6%
Ros	1,2%	1,3%	2,5%
Ebit	271.081	283.080	486.969
Ebitda	673.172	865.766	1.257.708
	-	-	-
<b>b) indicatori di solidità patrimoniale</b>			
Leverage o rapporto di indebitamento	2,3	2,1	2,2
Quoziente (indice) di struttura	1,1	1,2	1,3
	-	-	-
<b>c) indicatori di liquidità</b>			
Posizione finanziaria netta	(771.044)	(278.805)	155.448
	-	-	-
<b>d) Altri</b>			
Peso Oneri finanziari (incid% sul val. produz.)	0,09%	0,12%	0,17%
Indice di rotazione dei crediti (DSO in gg)	98	94	121
Indice di rotazione dei debiti (DPO in gg)	146	111	146
Indice di rotazione delle rimanenze (in gg)	370	259	219

Il **Roe** esprime in sintesi la redditività dell’impresa ed è definito come il rapporto tra il risultato netto di esercizio ed il patrimonio netto.

*L'indice si presenta sempre positivo nell'ultimo triennio.*

Per quanto riguarda il suo andamento nel 2019, l’indice manifesta una significativa contrazione, passando dal 4,1% all’1,8%; il risultato ottenuto, è in parte ascrivibile alla mancata distribuzione di dividendi dalla società controllata Amir OF, a differenza di quanto avvenuto nel 2018, quando ammontarono ad Euro 200.000 ed in parte alla perdita di marginalità causata dal crescere dell’incidenza delle attività straordinarie e al mancato adeguamento dei canoni di ordinaria.

Il **Roi**, definito come rapporto percentuale tra Risultato operativo ed investimenti operativi, rappresenta l’indice della redditività della gestione operativa e misura la capacità dell’azienda di generare profitti.

*L'indice si presenta sempre positivo nell'ultimo triennio.*

Per quanto riguarda il suo andamento nel 2019, il dato si presenta sostanzialmente stabile: dall'1,6% passa all'1,5%; si evidenzia tuttavia come tale risultato sia stato conseguito grazie anche all'assenza dell'accantonamento al fondo rischi, non necessario in virtù del positivo andamento delle domande di risarcimento sinistri.

Il **Ros**, definito come il rapporto tra risultato operativo e fatturato, è l'indicatore più utilizzato per analizzare la gestione operativa.

*L'indice si presenta sempre positivo nell'ultimo triennio.*

Per quanto riguarda il suo andamento nel 2019, anche questo indice si presenta in leggerissima contrazione, portandosi dall'1,3% all'1,2%; vale anche in questo l'effetto positivo dato dal mancato accantonamento al fondo rischi di cui sopra.

L'**EBIT** viene calcolato sommando all'utile d'esercizio il risultato della gestione finanziaria e di quella tributaria ed esprime la redditività della gestione operativa.

*Il valore si presenta sempre positivo nell'ultimo triennio.*

Per quanto riguarda il suo andamento nel 2019, si registra una leggera contrazione rispetto al dato 2018, passando da Euro 283.080 ad Euro 271.081; in sostanza esprime in valore assoluto quanto rilevato dagli indici in termini percentuali riscontrati nel confronto con l'esercizio precedente e quindi anche in questo caso è opportuno evidenziare l'apporto straordinario positivo costituito dal mancato adeguamento del fondo rischi.

L'**EBITDA** misura l'utile di un'azienda prima degli interessi, delle imposte, delle tasse, delle svalutazioni e degli ammortamenti e accantonamenti ed esprime il reale risultato del business dell'azienda.

*L'indice si presenta sempre positivo nell'ultimo triennio.*

Per quanto riguarda il suo andamento nel 2019, il dato registra una contrazione, passando da € 865.766 del 2018 ad € 673.172 dell'esercizio in chiusura, dovuta essenzialmente alla perdita di marginalità legata al mancato adeguamento dei canoni di ordinaria e al crescere della quota di attività straordinaria, svolta a margini ridotti.

Il **leverage o rapporto di indebitamento** indica il rapporto fra capitale investito e capitale proprio, a valore maggiore corrisponde maggior indebitamento.

Nel nostro caso i valori presentano un dato sostanzialmente stabile al 2,3 (era il 2,1 nel 2018) ribadendo quindi nella sostanza l'adeguatezza della struttura patrimoniale al volume di fatturato registrato nel corso degli ultimi esercizi.

Il **quoziente (indice) di struttura**, rapporto di correlazione tra la sommatoria algebrica di patrimonio netto e passività consolidate e le attività immobilizzate; esprime la misura in cui le fonti di finanziamento a medio / lungo si rapportano agli impieghi in attivo fisso.

Il quoziente di struttura resta sostanzialmente stabile a 1,1 (era il 1,2 nel 2018) a conferma della corretta dinamica in atto finalizzata a far sì che le attività immobilizzate siano coperte dalle fonti consolidate.

La **posizione finanziaria netta** è data dalla differenza tra i debiti finanziari e le attività finanziarie a breve sommate alle disponibilità liquide e, indipendentemente dalla scadenza temporale esprime in maniera sintetica, il saldo tra fonti ed

investimenti di natura finanziaria.

Nel nostro caso la posizione finanziaria netta si presenta in miglioramento, passando da Euro (278.805) ad Euro (771.044) prevalentemente grazie al rinvio all'esercizio seguente di parte della liquidazione dello scaduto fornitori.

In sostanza gli indicatori di solidità patrimoniale esprimono una struttura patrimoniale ancora sostanzialmente stabile e funzionale al volume di fatturato sviluppato negli ultimi esercizi.

Viceversa, la contrazione, rilevata in diversa misura negli indicatori di redditività, esprime in forma sintetica quanto già segnalato in altri punti della documentazione a corredo del bilancio 2019, ovvero risulta del tutto evidente come si sia innescato un processo di mancata copertura dei costi fissi e di struttura che rischia di compromettere irreversibilmente la marginalità ove non si ponga rimedio rivedendo i meccanismi di adeguamento dei canoni dei contratti dei servizi affidati dagli Enti Soci e di determinazione degli importi a copertura degli interventi di natura straordinaria.

Ai sensi della Valutazione del rischio di crisi aziendale ex art d.lgs. 175/2016, non si segnalano ancora situazioni di superamento anomalo dei parametri fisiologici di "normale" andamento, tali da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società, quanto piuttosto dei segnali di pre-allarme costituiti dalla crescente e perdurante erosione della marginalità aziendale.

#### **MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E DI GESTIONE AI SENSI DEL D.LGS. 231/01**

La Società, con delibera dell'Assemblea dei Soci in data 16/12/2014, ha approvato l'aggiornamento del Codice Etico e del Modello di Organizzazione e di Gestione ex D. Lgs. 8 giugno 2001 n. 231 adottati.

Nella versione adottata, il Modello è composto da una Parte Generale e cinque Parti Specifiche, ognuna per la prevenzione di una singola tipologia di reato richiamata dal D. Lgs. 231/01 (d'ora in poi anche "Decreto"). In particolare, sono state adottate le seguenti Parti Specifiche, per la prevenzione rispettivamente dei:

- A. reati previsti ai sensi dell'art. 25-*septies* del Decreto, ossia per i reati di omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime, commessi con violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro
- B. reati nei confronti della Pubblica Amministrazione, previsti ai sensi degli artt. 24 e 25 del Decreto
- C. reati societari, ai sensi dell'art. 25-*ter* del Decreto
- D. delitti informatici e trattamento illecito di dati, previsti dall'art. 24-*bis* del Decreto
- E. reati ambientali, ai sensi dell'art. 25-*undecies* del Decreto.

In riferimento all'attuazione delle prescrizioni del Codice Etico e del Modello di Organizzazione, Controllo e Gestione ex D. Lgs. 231/01 adottati – di concerto e con il supporto dell'Organismo di Vigilanza – nell'esercizio 2019 si è proseguito nello svolgimento di attività finalizzate a:

- aggiornare il Sistema di Controllo Preventivo ai sensi del D. Lgs. 231/01, con estensione del perimetro di prevenzione alle tipologie di reato sopracitate ed eventualmente a valutare se estendere tale perimetro al

mutato contesto normativo in vigore dal 1° gennaio 2015 che ha previsto l'introduzione normativa di ulteriori reati presupposto;

- favorire la diffusione della conoscenza della norma, del Sistema di Controllo Preventivo adottato, con particolare attenzione in merito alle modalità applicative e agli ambiti operativi relativi alla sicurezza sul lavoro e alla tutela ambientale;
- predisposizione di apposite clausole e procedure volte a regolamentare l'obbligo del rispetto, da parte dei fornitori, delle disposizioni contenute nel modello adottato;
- sviluppare gli strumenti di comunicazione per il miglioramento dei flussi informativi tra tutti i collaboratori e l'Organismo di Vigilanza e delle modalità di consultazione dei documenti componenti il Sistema di Controllo Preventivo e di documenti correlati.

Con riguardo al processo di diffusione e informazione all'esterno sulla versione vigente del Modello - al fine di garantire l'osservanza del Modello stesso da parte dei fornitori della Società, nonché di ogni altra controparte che presti alla Società stessa servizi di ogni genere – la Società ha mantenuto aggiornata la sezione "Decreto 231" nel sito web aziendale, in cui sono disponibili contenuti relativi al Sistema di Controllo 231 adottato e l'indirizzo della casella di posta esclusivo dell'Organismo di Vigilanza.

Rimini, 27 marzo 2020

L'Amministratore Unico

Andrea Succi